

牧者研討會的題目：牧者的危機與轉機

牧者的角色十分重要，卻也因此成為撒但主要攻擊的目標。由於牧者是人，仍受罪性的影響，故經常會落入一些危機。這個專題試圖說明牧者的危機，並提供具體屬靈的指引，使牧者在危機四伏的環境中為主作美好的見證。

對任何時代的牧者來說，承擔牧師的職務，在此特指在教會中牧會的責任，都是一項艱辛並且富挑戰性的工作。在臉書上，有人把牧師辭職不幹的狀況作了一些分析，是中文的，可是後來找不到了。美國有一個網站：pastorburnout.com，以下的資料是從這網上找來的，主要是分析美國教會牧師的情況：

13%在職的牧師是離婚的。

23%至少在他們的生涯中有一次是被解聘或被迫辭職的。

25%的牧師遇到家庭或個人的衝突與問題時，不知道該如何得到幫助。

25%的牧師妻子認為，他們丈夫的工作時間是衝突的來源。

33%在他們第一個五年的事奉中就覺得崩潰了。

33%以為，牧師事奉本身就是造成他們家庭困難的主因。

40%的牧師和 47%的配偶正在經歷崩潰、瘋狂的工作時間、及不切實際的期待。

45%的牧師妻子說，對他們和他們的家庭而言，最大的危險即是身體、感情、智力、和靈性的崩潰。

在美國，女性的牧師的增加是一個明顯的趨勢。

45%的牧師說，他們處在憂鬱或崩潰的狀況，需要從事奉中離開獲得休息。

50%的牧師感覺，他們無法滿足工作上的需求。

52%的牧師及配偶相信，牧師的工作對於他們家庭的福祉和健康是一大危害。

56%的師母說，她們沒有親近的朋友。

57%的牧師若有其他事奉的工場或是其他職業的機會，他們會選擇離開牧會。

70%沒有新親近的朋友。

75%的牧師說，極大的壓力造成了痛苦、煩惱、困惑、生氣、沮喪、害怕、和隔離感。

80%的牧師相信，他們與配偶在一起的時間是不夠的。

90%的牧師感到，他們沒有資格或是裝備不足來事奉神。

90%的牧師每星期工作超過五十小時。

94%牧師感受到，需要擁有「完美家庭」的壓力。

由於崩潰、衝突、或道德上的失敗，每月有 1,500 名的牧師離開他們的事奉。

以上的資料是針對美國教會所作的調查，華人教會牧者的情形應該比較好，但是上述的問題也發生在華人教會裡。

一、認清牧者的角色

有人說，牧師這個角色真難作啊，因為你的會友每個都可以批評你。而且，你要顧到每一個人的需要，這簡直是不可能，所以作牧師真難啊！

大約四十年前，我就聽說，吳勇長老講過，若要做神的工人就必須在教會裡受磨練。倘若不在教會裡，那麼神的工人就無法被磨。約翰斯托德（John Stott）在六十年代出了一本書《傳道人的楷模》（The Preacher's Portrait），對於牧者的角色有很清楚的界定。

牧者是「**神的僕人**」，不是雇工。保羅的書信，幾乎每一封都提到他是「僕人」。這是牧師最重要的角色，因為他所做的每件事情，都是為了神，都是為了要順服耶穌。他若是神的僕人，很自然他會有能力和屬靈的權柄。

牧者是「**管家**」，是神奧秘事的管家。保羅對哥林多教會的弟兄姊妹說：「人應當以我們為基督的執事，為神奧秘事的管家。」（林前四 1）牧者必須按時分糧，換言之，牧者必須對信徒有生命的供應，讓他們明白聖經的真理。

牧者必須像「**屬靈的父母**」一樣，真心愛信徒。牧者必須知道怎樣牧養群羊，按照他們不同的需要帶領他們。帖前二 11：「你們也曉得我們怎樣勸勉你們，安慰你們，囑咐你們各人，好像父親待自己的兒女一樣。」

牧者也必須扮演「**使者**」的角色，宣告神對祂百姓的心意。保羅在林後五 20 中，提到自己是「基督的使者」，傳揚神寶貴的福音。

二、牧者常有的危機

牧者既然那麼難做，必定有不少危機。撒但若要攻擊教會，牠首先要攻擊的對象就是牧師。每年我們都可聽到，牧師出事了。

1. 事工導向造成靈性困境

把教會當成一種「企業」來經營，牧者所有的精力都放在如何達成目標上。小組要怎樣，團契要如何發展，主日學要怎樣建立，新人關懷要如何進行。激勵我們事奉主最重要的動機是神的愛，而不是「事奉的績效或表現」，倘若我們一味求「教會增長」，導致讓同工有壓力，或關係不佳。長久下來，團隊的精神一定產生問題。

「牧者倦勤或崩潰」，常與事工導向有密切的關係。每年牧者的傷亡率是十分高的，為何呢？因為不少牧師不了解事奉主的秘訣，在每天的時間安排中，把「優先順序」搞錯了。一開始，我提到牧師崩潰的情形，與事工導向息息相關。

2. 未能有效處理衝突

無論任何的教會都可能發生衝突，所以牧者必須學習怎樣有效解決教會內部的衝突。倘若「牧者」是衝突的當事者，更應該謙卑的去化解。

二十五年前，我在洛杉磯靈糧堂當牧師，曾經花了近兩年的時間，處理英文堂牧師和這堂會中較長的弟兄姊妹之間的衝突。另外，長老和執事之間的對立，讓教會的合一常有陰影籠罩。

「靈恩問題」和「姊妹事奉」也使這個教會處於緊張的關係之中。由於洛杉磯靈糧堂有一段相當長的時期，領導結構不穩定，以致教會雖然有許多人才和資源，但總是無法向外不斷進行拓展。

另有一間我所熟悉的教會，由於牧師和執事衝突不斷，結果這教會一直處在軟弱之中。

3. 婚姻與家庭的壓力

成長中的教會，一定會讓牧者忙得不得了。牧者常感到時間不夠用，於是會有從婚姻或家庭成員來的不滿與抱怨。牧師由於被事工的責任壓得喘不氣來，常與妻子相處的時間太少，甚至懷疑師母和教會的某弟兄有曖昧的關係。

二十幾年前，某間教會發生了砍人的悲劇，轟動了整個洛杉磯，也讓那個教會承受了巨大的打擊。由於牧師的孩子也在教會中成長，會有無形的壓力，甚至可能因為其特殊的身分而背叛。在一開始的「統計表」中，不少師母認為，牧師的工作本身就無法使家庭幸福美滿。

4. 難處無人分擔帶來的孤寂

牧者與妻子吵架，有時不好讓信徒知道。或者牧者家庭有經濟上的壓力，不如怎樣向教會開口解決。有時，牧者有些屬靈的看見或對教會帶領的方向，得不到長執的認同。

賽克牧師在多年前提到，他內心的孤單，晚上睡覺時不禁眼淚奪眶而出。最近出爐的報告顯示，牧師必須有足夠的心靈支持，才能繼續事奉的道路。

5. 色情與金錢的誘惑

在忙碌的牧會工作中，牧師與師母的關係很容易有裂痕，因此，撒但會趁虛而入，誘惑牧師在感情上出軌。這幾天，R C Sproul 的兒子出事了，因為他造訪了有名的「色情網站」(Ashley Madison)。這件事在美國基督教鬧得很大，「今日基督教」的網站也報導了件事，甚至說，有四百位牧師與教會職員會在近日內提出辭呈。

我在美國三十年，親眼目睹那些在感情上出軌的牧師，特別在華人教會界內；只要在這一方面有了問題，要再翻身，通常很困難。倘若牧師在婚姻上有軟弱，一旦被揭發，他

們若要在美國華人教會界事奉，大家會去查以前的記錄。因此，要重新「站立」，談何容易。

陳國安的情形更不用講了；而聚會所的史伯誠在金錢上的失敗，讓他的團隊四分五裂。這幾年基督教界醜聞的事件，如康希和趙鏞基都與金錢有關。

6. 屬靈權柄的誤用

我曾聽說，有牧師只用那些聽他話的人。那些容易與他爭執的弟兄姊妹，他一概不用，讓他們在教會沒有服事的機會。有些牧師以為，一旦他們作了牧師，自然有權柄，這樣，大家都要聽他的話了。真正屬靈的權柄不是來自「地位」或「職務」，而是來自愛心、榜樣、犧牲；屬靈權柄也來自傳講神的話，讓人悔改，降服在神面前。牧師若具有一些「超然的恩賜」，讓人得到幫助、醫治、與釋放，結果，他也會博得大家的信任與尊重。

7. 生命與事工的瓶頸

牧師的靈命無法進深，而事工又遇到困難，人數沒能突破，身心俱疲。牧師與主的關係一直無法突破，禱告逐漸變成形式。基本上，生命進深的瓶頸一定會影響事工的停滯不前。

8. 新媒體時代的教牧迷惘

新媒體無疑對這世代帶來很大的衝擊，網路事工和手機微信的確讓今天的牧養產生革命性的挑戰。在美國，青年人每六分鐘看一次手機，每一天有四小時在用手指頭寫短信息，這個事實讓牧師對於如何相應作出事工調整，有很大的必要。

9. 沒有「道」可傳了

這也是牧師很大的危機，當他在一間教會久了，到後來，竟不知要傳甚麼道了。他已經沒有信息可以供應弟兄姊妹靈裡的需要。洛杉磯牧師實在不少，有些已經退休了，但有一些在找工場。為何有不少牧者沒有工場呢？其中有一主因，即：這些牧者沒有甚麼從主來的信息，可以向這世代的人說話。

三、在危機中致勝的秘訣

自從改教運動以來，我們仍然能看見，無論在西方，或是在東方，皆有神重用的牧者，他們在許多方面都留下美好的典範。

1. 隱密處的靈交

「禱告」與「悔改」永遠是突破難處的關鍵。每天花時間親近神、等候神，是在危機中經歷神作為的秘訣。隔一段時間，就把自己關起來，獨自面對神。雅博渡口的經歷，應是所有傳道者的經歷。在隱密處聆聽神的聲音，是一切事奉的起點和秘訣。

2. 婚姻與家庭的支持

請注意，婚姻的失敗是無法用其他方面的成功來彌補的。因此，花時間與配偶在一起，建立美好和諧的婚姻關係是事奉成功的重要關鍵。八十年代我在達拉斯神學院就讀，有一天在崇拜時，校長提到 C. C. Ryrie 的婚姻有了問題，這件事對我的震撼很大。他在達拉斯教系統神學非常多年，也寫過有關基督徒婚姻方面的書籍。他的研經版聖經在美國及全世界銷路很好，是時代主義的大將和發言人之一。

3. 正確的優先順序

彼此的關係永遠比事工上的成績更重要，這要把握得好。神是首要的，再過來就是配偶，不是教會，也不是事奉。我們一輩子跟隨主，總是記住，我們必須是「神同在導向」、「愛導向」和「關係導向」，這是聖經的原則。

有一天我們要向神交帳，我想神不會看我們帶領多少人信主，或是寫了多少本書，或是建立多大的教會，而是問我們是否時刻讓祂居首位，與祂保持愛的關係。我們是甚麼樣的工人，遠比我們為神作多少工重要得多。

4. 禱告同伴與屬靈的遮蓋

若要建立榮耀的教會，首先要建立的就是一群會禱告的弟兄姊妹。我們非常需要代禱同伴，比我們頭腦所了解的更需要。事實上，我們一生的事奉全憑祝福，都賴恩典。

我曾經聽過，彼得魏格納提到，禱告同伴對他生命的祝福，甚至使他脫離極大的危險。青年使命團的 Daniel Baumann 都曾講到禱告同伴的重要及祝福。當他在阿富汗當宣教士時，有次遇到很危險的情況，他的禱告同伴在靈裡經歷了這件事。

結語：作牧師是何等榮耀的呼召，是一輩能經歷神大能的事奉。鍾馬田放棄醫生的工作，一生投入牧者的事奉，因為他認為這是一個人在地上所能做的最偉大的工作。

有不少人認識張路加牧師，他的父母在這兩個月陸續過世。他的父親張恩杖老傳道，服事主七十年，卸下重擔，安息主懷。我在 1995 年於上海的一家旅館和張恩杖夫婦見面，當時張路加在洛杉磯糧堂作實習傳道，因為他在讀神學。張恩杖老年身體一直不好，可是他堅持事奉主，不中止對教會的關懷與牧養。

葛里翰牧師現在已經超過九十六歲時，四年前，也就是 2011 年時，他寫了《靠近家》（Nearing Home），他想自己馬上要死了，可又繼續活著。2012 年又出版《天堂問答手冊》（The Heaven Answer Book），但又活著，於是又寫了《我盼望的緣由》（The Reason for My Hope）。事奉主的人，職位可以放下，但是服事神卻是要一直繼續下去，到離世的那一剎那。即使我們死了，我們也要到天家繼續服事下去。